



Águas da Batalha

Empresa de Águas da Batalha E. M., S.A.

**ORÇAMENTO, ATIVIDADES E
PLANO PLURIANUAL DE
INVESTIMENTOS
2025**



Índice

1.	ENQUADRAMENTO	3
2.	APRESENTAÇÃO DA EMPRESA	3
	2.1 ORGÃOS SOCIAIS	4
	2.2 ORGANIZAÇÃO INTERNA	6
	2.2 MISSÃO, VISÃO e VALORES	7
	2.2 ESTRATÉGIA E OBJETIVOS DE GESTÃO	9
3.	OBJETIVOS PARA 2025	10
4.	PLANO DE INVESTIMENTOS E DE FINANCIAMENTO	12
5.	PLANO DE ATIVIDADES PARA 2025	15
6.	PRESSUPOSTOS DE ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO	17
7.	INVESTIMENTOS	17
8.	NECESSIDADES DE FINANCIAMENTO BANCÁRIO E ENCARGOS FINANCEIROS	18
9.	ORÇAMENTO PARA 2025	18



1. ENQUADRAMENTO

Por forma a dar cumprimento ao estipulado no Artigo 42º da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto, que aprovou o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, pretende-se, através do presente documento, divulgar a atividade que a Águas da Batalha E.M., S.A. prevê realizar em 2025, no âmbito das competências delegadas.

O orçamento retratado no presente documento, encontra-se elaborado de acordo com os pressupostos utilizados no Estudo de Viabilidade Económica em Financeira, abreviadamente designado EVEF e dados históricos mais relevantes do ano de 2024.

A Águas da Batalha E.M., S.A. é detida a 100% pelo município da Batalha e reveste a natureza de empresa municipal, sendo regulada pela Lei nº 50/2012 de 31 de agosto que estabelece o regime jurídico da atividade empresarial local, subsidiariamente, pelo código das sociedades comerciais.

2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA



A Águas da Batalha, constituída por escritura pública realizada a 28/08/2023 no cartório notarial da Batalha é uma pessoa coletiva de direitos privados, com natureza municipal, adota o tipo de sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos e a denominação **ÁGUAS DA BATALHA E.M., S.A.** Goza de personalidade jurídica e é dotada de autonomia administrativa, financeira, patrimonial e independência orçamental. Tem a sua sede na Rua Bombeiros Voluntários nº 11B, R/C – A, na Batalha, concelho da Batalha e Distrito de Leiria.

Caracterização da Sociedade

Denominação	Águas da Batalha E.M., S.A.
Número Pessoa Coletiva	517751798
Objeto social	Exploração de atividades de interesse geral de gestão e exploração do sistema público de captação e distribuição de água na área do Município, bem como a prestação de serviços conexos com essas atividades
Capital Social	4.278.792,00€
Certidão Permanente	5743-7516-2249
Data da Constituição	28 de agostos de 2023
Data de Início da Atividade	11 de outubro de 2023
Tipo de Sociedade	Empresa municipal na forma de sociedade anónima de capitais exclusivamente públicos
Natureza Jurídica	EPMIR
Estrutura Acionista	Município da Batalha – 100%
Endereço Postal	Rua dos Bombeiros Voluntários nº11 B, R/C – A. 2440-117 Batalha
Endereço de Correio Eletrónico	geral@aguasdabatalha.pt
Sítio da Internet	www.aguasdabatalha.pt
Classificação Portuguesa da Atividade	CAE Principal:
Económica	36002 – Distribuição de água
Âmbito Territorial	Município da Batalha

2.1 ÓRGÃOS SOCIAIS

Nos termos do artigo 8º dos Estatutos são Órgãos Sociais da Águas da Batalha E.M., S.A.:



- Assembleia Geral
- Conselho de Administração
- Fiscal Único
- Conselho Consultivo

O mandato dos titulares dos órgãos sociais, é coincidente com o mandato autárquico, sem prejuízo dos atos de exoneração e da continuação de funções até efetiva substituição.

Estatuariamente, os membros do Conselho de Administração não são renumerados.

2.1.1 Assembleia Geral

A Mesa da Assembleia Geral é composta por um presidente e por secretário, eleitos pela Assembleia Geral. Compete ao Presidente convocar as reuniões, dirigi-las e exercer as demais funções que lhe são conferidas por lei, pelo contrato de sociedade ou por deliberações da Assembleia Geral.

A Assembleia Geral reúne-se ordinariamente em março de cada ano para apreciar e votar o Relatório do Conselho de Administração, as Contas do Exercício e a proposta de aplicação dos resultados do exercício anterior.

De acordo com o artigo 17º do contrato de sociedade, os membros da Mesa da Assembleia Geral não são renumerados.

2.1.2 Conselho de Administração

O Conselho de Administração é constituído por um Presidente e um máximo de dois vogais. A nomeação e exoneração dos membros do Conselho de Administração é da responsabilidade da Assembleia Geral, com exceção do respetivo Presidente que é designado e destituído pelo acionista único, Município da Batalha.

2.1.3 Fiscal Único



Nos termos do nº1 do artigo 21º dos estatutos da sociedade, foi designado como fiscal único a empresa Telma Carreira Curado & Associados – SROC LDA.

Fiscal Único Efetivo

Nome: Telma Carreira Curado

Mandato (início-fim): 2023-2025

De acordo com o nº2 do mesmo artigo, foi designado um suplente que será igualmente revisor oficial de contas da sociedade de revisores oficiais de contas, que substituirá o efetivo nas suas faltas ou impedimentos.

Fiscal Único Suplente

Nome: Anabela de Jesus Nunes Prates

Mandato (início-fim): 2023-2025

2.1.4 Conselho Consultivo

O Conselho Consultivo é o órgão consultivo da Águas da Batalha E.M., S.A que nos termos do artigo 23º dos estatutos é composto pelos seguintes elementos:

Entidade Representada	Membro
Assembleia Municipal da Batalha (Presidente do Conselho Consultivo)	Armando Pedro Pinheiro Rosa
Órgão executivo do Município	Fernando Joaquim Figueiredo Ferreira
Junta de Freguesia da Batalha	Fernando Oliveira
Junta da Freguesia da Golpilheira	José Carlos Ferraz
Junta da Freguesia do Reguengo do Fetal	Fernando Lucas
Junta da Freguesia de São Mamede	Marco Alexandre Ribeiro Vieira

2.2 ORGANIZAÇÃO INTERNA

A estrutura organizativa da Águas da Batalha E.M., SA. é a seguinte:



2.2 MISSÃO, VISÃO e VALORES

Missão

Satisfazer as necessidades no domínio do abastecimento público de água no Concelho da Batalha de forma eficiente, garantindo quantidade e qualidade, promovendo elevados níveis de satisfação das populações, potenciando a sua atividade como ferramenta de apoio ao desenvolvimento económico e social, a nível local e assegurando a preservação do ambiente.



Figura 1- Mapa da área de intervenção do sistema de abastecimento público de água do Concelho da Batalha

No âmbito do seu objeto, a Águas da Batalha desenvolve as seguintes atribuições específicas:



- a) Construção e reabilitação de rede de água e de outras infraestruturas associadas ao sistema de abastecimento de água para consumo público;
- b) Concessão, construção e aquisição de todos os equipamentos que integram os sistemas de abastecimento de água para consumo público, bem como a sua exploração, reparação, renovação, manutenção e ampliação;
- c) Desenvolvimento de ações que visam a caracterização, a promoção e a manutenção da qualidade da água;
- d) Promoção da melhoria contínua da qualidade dos sistemas de abastecimento de água através de planos e programas a desenvolver com essa finalidade;
- e) Adoção das providências necessárias para prevenir ou eliminar qualquer situação suscetível de pôr em risco a saúde pública e a qualidade da água para consumo humano;
- f) Realização de campanhas de sensibilização ambiental e de promoção de comportamentos que atenuem o desperdício da água;
- g) Faturação e cobrança de preços e tarifas, bem como as taxas, cuja fórmula de cálculo tenha por base os volumes de água adquiridos;
- h) Promover, assegurar a execução das obras de conservação e beneficiação nos edifícios onde se encontrem a funcionar equipamentos;
- i) Promover o intercâmbio com instituição congénere nacionais ou estrangeiras no domínio das suas atividades;
- j) Elaborar os regulamentos que regem as respetivas atividades;
- k) Fiscalizar o cumprimento dos regulamentos municipais e dos regulamentos próprios que regem a atividade;
- l) Aplicar a lei geral e regulamentação específica da atividade e zelar pelo seu cumprimento.



Ser uma empresa que se constitua como marca de confiança dos seus clientes pela excelência do serviço público prestado.

Garantindo níveis de excelência de acordo com as melhores práticas do sector relativamente a:

- Rigor nos investimentos;
- Rigor na gestão;
- Rigor na Eficiência.

Valores

A Águas da Batalha pretende manter uma cultura própria através da assunção dos seguintes valores:

- Dinamismo e Profissionalismo;
- Espírito de Equipa;
- Criação de valor;
- Respeito pelo ambiente;
- Responsabilidade Social;
- Estabilidade e Qualidade no Serviço;
- Transparência;
- Inovação;
- Rigor;
- Integridade.

2.2 ESTRATÉGIA E OBJETIVOS DE GESTÃO

O contrato de gestão delegada define, através do seu anexo I, os objetivos estratégicos para a



empresa Municipal que se encontram alinhados com os objetivos definidos para o setor, materializados em indicadores de qualidade de serviço, de desempenho ambiental, de produtividade e de eficiência de gestão.

Neste contexto os seus principais objetivos estratégicos englobam os seguintes indicadores:

- ▶ Acessibilidade física do serviço
- ▶ Ocorrências de Falhas no abastecimento
- ▶ Água Segura
- ▶ Respostas a reclamações, sugestões e pedidos de informação
- ▶ Adesão ao serviço
- ▶ Água não faturada
- ▶ Perdas reais de água

O contrato de gestão delegada estabelece ainda no seu anexo II, um conjunto de principais iniciativas estratégicas a desenvolver pela Empresa no quinquénio de 2023 a 2027, designadamente:

- ▶ Programa de Formação para a Inovação e Gestão
- ▶ Cadastro e Sistema de Informação Geográfica
- ▶ Plano de Gestão Patrimonial de Infraestruturas
- ▶ Plano de Segurança da Água para Consumo Humano
- ▶ Investimentos de Renovação na Rede de Abastecimento

3. OBJETIVOS PARA 2025

Para atingir aqueles que são os grandes objetivos estratégicos da empresa municipal para o ano de 2025 foram definidos um conjunto de investimentos e ações estratégicas, das quais se



destacam:

- Renovação de furos de captação de água;
- Realização de campanha de substituição de contadores de água instalados em clientes;
- Melhoria do sistema de controlo do sistema de abastecimento por telegestão;
- Renovação da rede de abastecimento de água e, em particular, de condutas adutoras;
- Reabilitação e beneficiação de infraestruturas do sistema de abastecimento;
- Substituição de contadores gerais instalados em ZMC considerados chave ao controlo de perdas da água;
- Melhoria dos sistemas de informação e de apoio à gestão da empresa;
- Aumentar o nível de eficiência do Sistema de Abastecimento de Água;
- Aumentar os níveis de satisfação no atendimento aos clientes.

Para além dos investimentos, em 2025, será dada continuidade ao conjunto de ações desenvolvidas, consideradas essenciais e fundamentais para a aumento da eficiência e melhoria da qualidade do serviço público:

- Redução do volume de água não faturada através da continuação da pesquisa ativa de fugas na rede de abastecimento, campanhas de verificação de contadores parados, fiscalização de potenciais locais de consumos ilícitos e análise/redefinição de ZMC;
- Controlo da qualidade da água através do cumprimento dos planos de controlo da qualidade da água (PCQA) e plano de controlo operacional (PCO)
- Manutenção/atualização da base cadastral da rede de abastecimento de água em sistema de informação geográfica SIG
- Manutenção do plano de manutenção de equipamentos elétricos e eletromecânico afetos às instalações do sistema de abastecimento de forma a melhorar o desempenho e maximizar a vida útil dos mesmos.
- Valorização dos recursos humanos e suas competências através da intensificação da



componente formativa.

4. PLANO DE INVESTIMENTOS E DE FINANCIAMENTO

Tendo por base o conjunto de investimentos estabelecido no anexo III do contrato de gestão delegada previsto concretizar no horizonte temporal do próximo quinquénio (até ao final de 2029), foram priorizados um conjunto de investimentos a realizar no próximo ano, inumerados no quadro seguinte.

Sistema	Infraestrutura	Designação	Investimento (€)	Fontes Financiamento
ZA Pinheiros	Furo de captação	Captação Jk3	100.000,00	Apoio Comunitário CENTRO 2030/ITI + empréstimo bancário
		Captação Jk4	100.000,00	
		Captação Jk5	100.000,00	
		Captação Jk6	100.000,00	
ZA Pinheiros	Rede de abastecimento	Conduta Elevatória do R1 (Fontes Vales) até ao R125 (Perulhal)	1.962.129,10	Apoio Comunitário CENTRO 2030/ITI + empréstimo bancário
ZA Pinheiros ZA Paul ZA EPAL	Sistema de Telegestão	R. C. Carvalha R. Rebolaria R. C. Amieira R. C. Marra R. Faniqueira R. Lapa Furada R. Q. Sobrado R. Torre R. Alcaidaria R. Alcanadas R. Casal Lobos R. Casal Alho R. Casal Quinta R. Casal Suão R. Brancas R. Caramulo	125.000,00	Fontes Próprias
ZA Pinheiros ZA Paul ZA EPAL	Parque de contadores	Contadores de água clientes	28.000,00	Fontes Próprias
Total Investimento (€)			2.515.129	



O presente plano encontra-se vertido no orçamento da empresa para o ano de 2025 (demonstrações financeiras/plano de financiamento), comportando um investimento global de cerca de 2.515.129€ e assenta na previsão das seguintes fontes de financiamento:

Fontes de Financiamento	Valores [€]
Autofinanciamento (parte Cash-flow Operacional)	155 129
Fundos Comunitários (CENTRO 2030/ITI)	1 100 000
Empréstimo M/L prazo	1 260 000
Total	2 515 129

Nos termos e para efeitos do disposto no nº 1 do artigo 41º da Lei 50/2012, o recurso a empréstimos bancários releva para os limites ao endividamento das entidades públicas participantes, em caso de incumprimento das regras consignadas no nº 1 do artigo 40º da referida lei.

A ÁGUAS DA BATALHA apresenta resultados equilibrados, não relevando, deste modo, para o limite de endividamento do Município da Batalha.

De qualquer modo, a abertura de crédito a M/L prazo será sempre sujeita ao prévio escrutínio dos órgãos Municipais que superintendem a atividade da empresa.

As prioridades de investimento, dizem respeito à:

Construção de furos de captação: Este investimento tem como objeto a execução de 4 furos de pesquisa de água subterrânea e sua eventual transformação em furo de captação com posterior instalação de equipamentos de bombagem, na zona de abastecimento dos Pinheiros.

Estas novas captações irão substituir as captações JK3, JK4, JK5 e JK6-A (fora de serviço), que por terem atingido o limite aceitável para a sua exploração em condições eficientes serão desativadas e devidamente neutralizadas.

Este investimento revela-se de extrema importância pelo facto de 52,5% da água aduzida ao sistema público de abastecimento de água do concelho da Batalha provir do polo de captações localizadas na zona de abastecimento dos Pinheiros que se destina a abastecer cerca de 7998



hab. do concelho e assegurar o abastecimento em alta ao Município de Porto de Mós nos pontos de entrega Alcanadas/Mendigos e Perulhal/Alqueidão. Pretende-se com este investimento garantir a continuidade dos caudais atualmente produzidos e responder às necessidades do sistema nos picos de maior consumo.

Renovação Conduta Elevatória do R1 (Fontes Vales) até ao R125 (Perulhal): O investimento previsto pretende substituir o troço de conduta elevatória entre a elevatória R1 (Fontes Vales) e R125 (Perulhal) projetado em 1971.

A substituição da conduta elevatória R1 (Fontes Vales) / R125 (Perulhal) justifica-se pelo facto de possuir atualmente a maioria do seu traçado em fibrocimento DN250 mm, com exceção de alguns troços onde ocorreram deslizamentos de solos e no atravessamento do IC9.

O novo projeto prevê, para além, da substituição da conduta elevatória existente em fibrocimento de DN250 mm por FFD DN250 mm alterações significativas ao nível do traçado, atendendo, a que atualmente a conduta elevatória atravessa terrenos particulares, prevendo-se que tanto quanto possível a mesma seja implantada em estradas municipais e caminhos agrícolas e florestais. O projeto contempla também a possibilidade de a conduta elevatória funcionar em sentido inverso, ou seja, do R125(Perulhal) para o R1 (Fontes dos Vales), permitindo em situações extremas trazer água da EPAL até o R1 (Fontes Vales). A conduta elevatória a substituir terá uma extensão de 5.595,4 ml.

Reabilitação do sistema de telegestão: Com este investimento pretende-se reabilitar as comunicações entre o sistema de telegestão e os reservatórios que não possuem energia elétrica fundamentais para a recolha de dados necessário à boa gestão de perdas de água e controlo de abastecimento de água aos reservatórios/sistema de distribuição.

Renovação do parque de contadores: Com este investimento pretende-se desenvolver uma campanha de substituição de contadores por antiguidade. Esta ação deverá contribuir para a renovação do parque de contadores instalados em cerca de 16%, para a redução de perdas de água, e para a diminuição de erros nos valores faturados e na medição de consumos.



5. PLANO DE ATIVIDADES PARA 2025

No decorrer do ano de 2025 estão várias ações de gestão corrente que se consideram necessários para assegurar a melhoria do funcionamento e performance do sistema de abastecimento, quer a nível de resiliência dos sistemas de abastecimento e redução de perdas de água, como a nível do cumprimento dos normativos legais aplicáveis. A destacar:

Substituição de contadores gerais

Com esta ação pretende substituir cerca de 14 contadores gerais afetos às ZMC's da zona de abastecimento da EPAL por contadores dotados de emissor de impulsos e consequentemente ligação ao sistema de telegestão. A referida ação contribuirá para o controlo de perdas água.

Reabilitação de infraestruturas

Para 2025 está previsto a reabilitação/beneficiação do reservatório de Alcanadas e estação elevatória/reservatório do Picoto. Esta ação irá contribuir para a melhoria do estado de conservação das infraestruturas, preservação da qualidade da água e redução de eventuais perdas de água.

Qualidade da água

Para cumprimento das disposições legais, será dada continuidade à implementação do Programa de Controlo de Qualidade da Água (PCQA) na torneira do consumidor e do plano de controlo operacional ajustado em função da análise da avaliação de risco, preconizando-se assim a manutenção do objetivo de qualidade/segurança da água. Será também assegurado a higienização da totalidade dos reservatórios do sistema de abastecimento de água.

Segurança e higiene no trabalho

Em 2025, existirá igualmente a preocupação com os trabalhadores no âmbito da Segurança e Saúde no Trabalho mediante a continuidade da implementação das medidas corretivas consideradas prioritárias identificadas no âmbito da avaliação de risco no posto



de trabalho, renovação do fardamento e EPIS necessários. Será também alargado o âmbito da avaliação do risco às instalações do sistema de abastecimento.

Serviços externos de suporte à manutenção

Prevê-se para 2025 a continuação da contratação do serviço de manutenção dos equipamentos elétricos e eletromecânico afetos às instalações do sistema de abastecimento de forma a melhorar o desempenho e maximizar a vida útil dos mesmos.

Plano de formação contínua

- Prevê-se para 2025 reforçar a componente formativa dos colaboradores visando a melhoria contínua das suas qualificações e conhecimentos.



6. PRESSUPOSTOS DE ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

Para a elaboração do orçamento de 2025, foram considerados os seguintes pressupostos:

Rendimentos

- **Tarifário:** atualização a preços correntes na ordem dos 0,77% face ao ano anterior, de acordo com a proposta apresentada à ERSAR e formula de revisão tarifária constante no anexo IV ao Contrato de Gestão Delegada.
- **Nº de clientes:** 8.490
- **Água faturada (m3):** 911.816
- **Água fatura (€):**
 - Tarifa variável: 837.168
 - Tarifa fixa: 390.285

Gastos

- **Taxa de inflação:** de 2,1%, segundo o boletim económico de junho 2024 do Banco de Portugal
- **Atualização de vencimentos:** 55,26€ para salários até 1.754€ e de 2,1% para vencimentos acima deste valor, de acordo com a proposta do Orçamento de Estado para o ano de 2025.
- **Frota automóvel:** manutenção da frota atual

A evolução da estimativa dos gastos operacionais para o ano de 2025 teve por base uma análise cuidada das contas da Águas da Batalha nos oitos meses de atividade de 2024.

7. INVESTIMENTOS

Conforme já exposto, prevê-se a realização de investimentos estruturantes na ordem dos 2 515 129,10 €, aferido pelos projetos de execução já concluídos e em fase de lançamento a concursos públicos de empreitadas, assim como trabalhos operacionais de beneficiação no montante de 22 452,58 €, conforme podemos aferir pelo quadro seguinte:



Conta	Descrição	Valor Aquisição	Comparticipação Águas da Batalha		Comparticipação Fundos Comunitários	
43	Ativos Fixos Tangíveis	575 452,58 €				
433	Equipamento Básico	574 197,58 €	Valor Participação	Taxa	Valor Participação	Taxa
433111004	Sistema de Telegestão	125 000,00 €	125 000,00 €	100%	- €	0,00%
433111004	Furo de captação JK6A na zona de abast. dos Pinheiros	100 000,00 €	37 500,00 €	37,50%	62 500,00 €	62,50%
433111004	Furo de captação JK3 na zona de abast. dos Pinheiros	100 000,00 €	37 500,00 €	37,50%	62 500,00 €	62,50%
433111004	Furo de captação JK4 na zona de abast. dos Pinheiros	100 000,00 €	37 500,00 €	37,50%	62 500,00 €	62,50%
433111004	Furo de captação JK5 na zona de abast. dos Pinheiros	100 000,00 €	37 500,00 €	37,50%	62 500,00 €	62,50%
433111005	Contadores Instalados por antiguidade	28 000,00 €	28 000,00 €	100%	- €	0,00%
433111005	Contadores Instalados Operacional	14 197,58 €	14 197,58 €	100%	- €	0,00%
433111005	Contadores Instalados Novos contadores	7 000,00 €	7 000,00 €	100%	- €	0,00%
435	Equipamento Administrativo	1 255,00 €				
435111	Monitores	450,00 €	450,00 €	100%	- €	0,00%
435111	Portátil	805,00 €	805,00 €	100%	- €	0,00%
45	Investimentos em curso	1 962 129,10 €				
45302	Conduta elevatória do RI (Fontes Vales) até ao R125 (Perulhal)	1 962 129,10 €	1 112 129,10 €	56,68%	850 000,00 €	43,32%
TOTAL Investimentos		2 537 581,68 €	1 437 581,68 €		1 100 000,00 €	

8. NECESSIDADES DE FINANCIAMENTO BANCÁRIO E ENCARGOS FINANCEIROS

No que se refere às projeções efetuadas quanto ao montante de juros a suportar em 2025, foi utilizado como referência o valor estimado da EURIBOR a 12 meses que se verificava à data de 01/10/2024 de 2.749% mais spread de 1,25% perfazendo uma taxa de 4%.

Para efeitos de orçamento, considerou-se empréstimo no montante de 1 260 000,00 €, com prazo de utilização de 24 meses e a amortizar integralmente em 10 anos.

Entidade	Finalidade	Data Início	Data Fim	Montante contratado	Juros 2025	Amortizações 2025	Valor em dívida final de 2025
a contratar em 2025	Investimento	01/06/2025	01/05/2035	1 260 000,00 €	29 804,15 €	73 500,00 €	1 186 500,00 €

9. ORÇAMENTO PARA 2025

Gastos

Para efetuar o orçamento dos gastos a empresa Águas da Batalha teve por base os pressupostos referidos no ponto 6 deste orçamento. Foram tidos em conta os normais custos da atividade da empresa já conhecidos em 2024 e os valores de contratados já assumidos, que terão continuidade no ano 2025.

No contexto empresarial, orçamentar os gastos não só apoia o cumprimento dos objetivos financeiros, como promove a sustentabilidade e competitividade da empresa, assim por rúbrica:



CMVMC

Para o ano 2025 prevê-se a seguinte quantia de custos com a mercadoria vendida e matéria consumida:

GASTOS		Orçamento 2025
6121001	CMCMC - Água	184 248,40 €
6121002	CMVMC Material Hidrául/Ccivil	13 620,00 €
6121	CMCMC Matérias-primas	197 868,40 €
6122001	CMVMC Materias Sub. Eletricidade	204 209,44 €
6122	Matérias Subsidiárias	204 209,44 €
61	CMVMC	402 077,84 €

Esta rubrica tem presente os gastos previsionais que a Águas da Batalha vai ter com a aquisição de água a entidades em Alta e todos os gastos integrados no processo produtivo.

Estes em termos orçamentais representam 37% dos custos operacionais das Águas da Batalha.

Fornecimentos e Serviços Externos

Para o ano 2025 prevêem-se as seguintes quantias nas rubricas de fornecimentos e serviços externos:



GASTOS		Orçamento 2025
6211131002	Subcontratos .cus.cons.rep	12 800,00 €
6211131003	Subcontratos custos de análises	16 319,27 €
6211131006	Subcontratos informática (GoContact)	9 960,00 €
621	Subcontratos	39 079,27 €
622111111001	Trabalhos esp - Tratamento Resíduos	3 255,00 €
622111131001	Assi. Técnica	7 200,00 €
622111131002	Trabalhos esp. Auditoria/contabilidade	16 596,00 €
622111131003	Trabalhos esp. Estudos/cons	1 990,95 €
622111131008	Trabalhos esp. - Acesoria Juridica	3 000,00 €
622111131009	Trabalhos esp. - Assist. Informática	12 678,44 €
622111131010	Trabalhos esp.- Cust Fac (Finishing)	8 748,36 €
622111131011	Trabalhos esp.- Cartrack	340,61 €
622111131012	Trabalhos especializados - SIG	6 833,28 €
622111131013	Trabalhos especializados- Sovos Saphety	673,86 €
6222	Publicidade e propaganda	145,88 €
6223	Vigilância e segurança	3 000,57 €
62261131001	Conservação e reparação Edifício. O. Const.	58 793,18 €
62261131002	Conservação e reparação - Equipamento Básico	27 820,00 €
62261131003	Conservação e reparação - Equip. Transporte	3 000,00 €
62261131004	Conservação e reparação - Ferram Utens	1 000,00 €
6227	Serviços bancários e financeiros	1 920,00 €
622	Serviços Especializados	156 996,12 €
62311131	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 474,20 €
62331131003	Material de escritório - Economato	1 859,12 €
623	Materiais	3 333,32 €
6242111	Gasóleo	8 441,28 €
6242112	Gasolina	489,60 €
62481131001	Outros Fluidos	250,00 €
62481131002	Outros - Produtos Quimicos	19 764,00 €
624	Energia e Fluidos	28 944,88 €
6254	Portagens e Parqueamentos	200,00 €
625	Deslocações, Estadas e Transportes	200,00 €
6261113	Renda Maq/Equip	210,00 €
6261115	Aluguer Viaturas	20 072,61 €
6261114	Licenças de Software	7 938,72 €
62621131003	Comunicação Telefones	759,60 €
62621131002	Comunicação Telemóveis	465,00 €
62621131004	Comunicação Internet	353,40 €
62621131005	Franquia e Vales	37 535,28 €
62621131099	Comunicações Outros comum de dados	4 059,60 €
626311011	Seguro Viaturas	2 345,56 €
62631105	Seg-Resp Civil	4 000,00 €
62631106	Seg-Industria/comercio	11 282,28 €
62631107	Seguro Resp Ambiental	3 796,83 €
6265	Contencioso e Notariado	80,00 €
6267	Limpeza Higiene e Conforto	5 595,00 €
62681131001	Outros Serviços - Encargos com Cobranças	16 050,00 €
626	Serviços Diversos	114 543,88 €
62	Fornecimento e Serviços Externos	343 097,47 €



Estes em termos orçamentais representam 31% dos custos operacionais das Águas da Batalha.

Gastos com o Pessoal

No ano 2025 estima-se que não haverá novas contratações de colaboradores, mantendo os 12 colaboradores existentes em 2024.

Para o ano 2025 prevêem-se a seguinte quantia na rubrica de gastos com o pessoal:

GASTOS		Orçamento 2025
63201	Pessoal - Ordenado base	178 145,16 €
63202	Pessoal - Subsídio de férias	17 668,66 €
63203	Pessoal - Subsídio de natal	17 668,66 €
63204	Pessoal - Subsídio de refeição	18 849,60 €
63207	Pessoal - Isenção de horário	9 405,12 €
63210	Pessoal - Hora extra / Trabalho suplementar	1 944,00 €
63212	Pessoal - Abono para falhas	3 106,44 €
63213	Pessoal - Sub. de Função F/N	9 727,32 €
63214	Pessoal - Sub. Prevenção (PV+F/N)	14 746,32 €
632	Remunerações do Pessoal	271 261,28 €
63512	Segurança Social - Pessoal	57 721,20 €
635	Encargos sobre Remunerações	57 721,20 €
63612	Seguro Acidentes de Trabalho	7 238,80 €
636	Seg.Ac.Trabalho e Doenças Profissi	7 238,80 €
63811	Outros gastos com o pessoal - Formação	3 000,00 €
63813	Outros gastos com o pessoal - Fardamento	3 600,00 €
63814	Outros gastos com o pessoal - Seguro Saúde	280,00 €
638	Outros Gastos com Pessoal	6 880,00 €
63	GASTOS COM PESSOAL	343 101,28 €

Estes em termos orçamentais representam 31% dos custos operacionais das Águas da Batalha.

Depreciações, Gastos Financeiros e Outros

Para o cálculo das depreciações de 2025, foram consideradas as depreciações dos bens adquiridos em 2023, 2024 e dos investimentos previstos em 2025 com início de utilização em 2025, conforme esquema apresentado no ponto 7 deste orçamento.

A estimativa dos gastos financeiros está de acordo com o referido no ponto 8 deste orçamento.



Para o ano 2025 prevêem-se as seguintes quantias nas rubricas de depreciações e amortizações, gastos financeiros e outros:

GASTOS		Orçamento 2025
6423	Depr AFT-Equip. Bás.	137 509,85 €
6424	Depr AFT-Equip. Transporte	562,50 €
6425	Depr AFT-Equip. Administrativo	1 497,98 €
6427	Depr Outros Ativos fixos Tangíveis	352,80 €
6433	Programas de Computador	2 512,76 €
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	142 435,89 €
65121000	Perdas por Imparidade-Dívid a Rec-Dívidas Terceir	1 000,00 €
65	PERDAS POR IMPARIDADE	1 000,00 €
68133	Taxas - Rec.Hidr	11 433,64 €
68134	Taxa de exploração PTS (DGE)	290,00 €
6842	Quebras - Perdas em Inventário	500,00 €
681	Impostos	12 223,64 €
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	12 223,64 €
691111	Juros Suportados - financiamentos obtidos	33 115,72 €
691	Juros Suportados	33 115,72 €
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	33 115,72 €

Rendimentos

A orçamentação da rubrica de rendimentos é essencial para a Águas da Batalha, pois permite uma previsão rigorosa das receitas esperadas para o ano 2025, servindo de base para a tomada de decisões estratégicas e operacionais de forma a garantir uma adequada evolução da situação económico-financeira da empresa.

A Águas da Batalha necessita de gerar os “cash-flows” de exploração necessários para fazer face a todos os seus compromissos. A existência de bons “cash-flows” de exploração é essencial para a obtenção de financiamentos através de capitais alheios, ou seja, financiamentos bancários, uma vez que são esses “cash-flows” que vão suportar os juros e as amortizações da dívida. Esta situação é muito importante para a Águas da Batalha, pois prevê-se grandes investimentos em 2025.

Para o ano 2025 prevê-se um aumento do tarifário conforme ponto 6 deste orçamento.

De acordo com os pressupostos referidos no ponto 6 os rendimentos orçamentados para 2025 são os seguintes:



RENDIMENTOS		Orçamento 2025
7121111001	Vendas-PA-Água	837 168,40 €
7121111002	Vendas-PA-Tarifa disponibilidade Água	390 285,24 €
71	VENDAS	1 227 453,64 €
72111110001	Serviço - Tarifa Controlo Qualid Água	1 691,64 €
7211131003	Serviço - Alteração/Renovação Ram Agua	10 119,36 €
7211131006	Serviço -Diversos	1 767,36 €
7211131007	Serviço - Serv. Cob por conta CMB	17 358,60 €
7211131009	Serviço - Restabelecimento Serviços	13 051,02 €
721	Prestação de Serviços	43 987,98 €
72	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	43 987,98 €
78161111001	Outros rend supl - TRH	23 166,26 €
78161131001	Outros rend supl - Desp Av Suspensão	11 819,93 €
7816131	Outros rend. supl. - Juros de Mora	1 322,40 €
781	Outros Rendimentos Suplementares	36 308,59 €
7883	Imputação de Subsídios para Investimentos	2 343,78 €
788	Outros Rendimentos	2 343,78 €
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	38 652,37 €
7	RENDIMENTOS	1 310 093,99 €

A Águas da Batalha prevê atingir um **volume de negócios** de 1 271 441,63 € provenientes da sua atividade, constituindo a principal entrada de receita, fundamental para cobrir os custos operacionais e gerar lucro.

Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas (CMVMC) com um valor de 402 077,84 €, este custo representa uma parte significativa das receitas. A margem bruta é positiva, sendo um bom sinal da rentabilidade do negócio a nível operacional.

A rubrica de **fornecimentos e serviços externos** está orçamentada em 343 097,47 € um custo relevante já que inclui despesas com terceiros, como subcontratos, trabalhos especializados, alugueres, e outros serviços essenciais para a operação da empresa.

Estão previstos **gastos com pessoal** no valor de 343 101,28 €. Esta é uma das despesas mais significativas da empresa, representando aproximadamente 27% das receitas totais.

A rubrica de **imparidade e reversões de dívidas** a receber tem um valor orçamentado de 1 000,00 €, significa que a empresa espera ajustar um pequeno montante de dívidas que talvez não consiga recuperar, já que a empresa tem um período curto de atividade operacional e por outro lado possui



um sistema de recuperação de dívida implementado que permite um controlo permanente e atempado da dívida.

A rubrica de **outros rendimentos e ganhos operacionais** tem orçamentado o valor de 38 652,37 €, estes são rendimentos adicionais, na sua maioria TRH que complementam as receitas principais.

Os **outros gastos e perdas operacionais** têm orçamentado o valor de 12 223,64 €, estes incluem principalmente o custo da TRH.

Demonstração de Resultados Previsional

Os gastos e rendimentos anteriormente orçamentados originaram a seguinte Demonstração de Resultados Previsional da Águas da Batalha para o ano 2025:

descrição	Ano 2025
Vendas e serviços prestados	1 271 441,63 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	402 077,84 €
Fornecimentos e serviços externos	343 097,47 €
Gastos com pessoal	343 101,28 €
Imparidade e reversões de dívidas a receber	1 000,00 €
Outros rendimentos e ganhos operacionais	38 652,37 €
Outros gastos e perdas operacionais	12 223,64 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	208 593,76 €
Amortizações, depreciações e reversões do exercício	142 435,89 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	66 157,86 €
Juros e gastos similares suportados	33 115,72 €
Resultado antes de impostos	33 042,14 €
Imposto sobre rendimento do período	6 013,67 €
Resultado líquido do período	27 028,47 €

descrição	ano 2025
Rendimentos Operacionais	1 310 094 €
Gastos Operacionais	1 101 500 €
Res. antes deprec. gastos financ e impostos	208 594 €
Res. Operacional (antes gastos financeiros e impostos)	66 158 €
Resultado Financeiro	- 33 116 €
Resultado antes de Impostos	33 042 €
Imposto sobre Rendimentos	6 014 €
RESULTADO LÍQUIDO	27 028 €
EBITDA Ajustado (Cash-Flow Operacional) (i)	209 594 €
EBIT (Resultado Operacional)	66 158 €

(i) EBITDA= EBIT + Amortiz + Imparidades + Reduções justo valor + Provisões - Reversões



Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos: Este subtotal é de 208 593,76€, representando a margem operacional da empresa antes de considerar amortizações, juros e impostos. Este valor indica que a empresa consegue gerar lucro operacional antes dos custos não operacionais.

O **Resultado Operacional (EBIT)** corresponde a 66 157,86 €, este demonstra a capacidade da empresa de gerar lucro operacional após considerar a depreciação dos ativos.

O **Resultado antes de Impostos orçamentado** após considerar os custos com juros, o lucro antes de impostos é de 33 042,14 €.

A Águas da Batalha estima um **imposto** de 6 013,67 €, este corresponde à soma de 17 % (taxa de IRC) do Resultado antes de Imposto e a 1,2 % (taxa derrama) do Resultado antes de Imposto.

Resultado Líquido do Período: O lucro líquido final é de 27 028,47 € representando o valor que ficará disponível para reinvestimento no negócio. Este é o valor que reflete a rentabilidade efetiva da empresa para 2025.

Conclusão

A empresa apresenta uma projeção sólida com um lucro líquido de cerca de 2 % das receitas totais. Embora a margem líquida não seja elevada, é positiva e indica que a empresa espera um ano rentável. No entanto, há algumas áreas onde poderá haver margem para otimização, como:

- Fornecimentos e Serviços Externos e Gastos com Pessoal: Estas duas rubricas representam grandes parcelas dos custos operacionais. Reduções estratégicas nestas áreas poderiam melhorar ainda mais a rentabilidade.
- Custos com Juros: Os encargos com juros são significativos. A empresa pode considerar estratégias de redução de dívida ou de refinanciamento para diminuir este custo financeiro no futuro.



Águas da Batalha
Empresa de Águas da Batalha E. M., S.A.

Batalha, 11 de novembro de 2024

A Administração

(Raúl Miguel de Castro)

(Carlos Agostinho Costa Monteiro)

(Mónica Aguiar Louro Cardoso)



Águas da Batalha
Empresa de Águas da Batalha L. M., S.A.

[Handwritten signature]

ANEXOS

ANEXO I – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL (MENSAL)

descrição	janeiro	fevereiro	março	abril	maio	junho	julho	agosto	setembro	outubro	novembro	dezembro	Ano 2025
Vendas e serviços prestados	94 284,48 €	95 803,80 €	94 866,20 €	101 302,88 €	104 650,20 €	112 160,49 €	113 209,12 €	122 443,07 €	124 683,87 €	109 838,83 €	100 435,77 €	97 757,82 €	1 271 441,63 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	28 833,33 €	28 485,60 €	31 064,68 €	34 195,98 €	36 114,02 €	37 080,57 €	40 477,88 €	41 378,13 €	35 615,67 €	29 788,42 €	28 684,06 €	29 359,50 €	402 077,84 €
Fornecimentos e serviços externos	28 432,57 €	18 340,77 €	23 690,61 €	31 472,11 €	21 347,21 €	19 176,71 €	24 637,94 €	28 091,73 €	22 562,05 €	58 934,92 €	50 962,71 €	20 448,16 €	343 097,47 €
Gastos com pessoal	29 724,91 €	27 415,21 €	28 575,21 €	30 264,91 €	27 455,21 €	27 415,21 €	29 264,91 €	27 415,21 €	27 415,21 €	33 824,91 €	27 415,21 €	27 415,21 €	343 101,28 €
Imparidade e reversões de dívidas a receber	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1 000,00 €	1 000,00 €
Outros rendimentos e ganhos operacionais	3 025,72 €	3 025,72 €	3 025,72 €	3 286,14 €	3 286,14 €	3 286,14 €	3 286,14 €	3 286,14 €	3 286,14 €	3 286,14 €	3 286,14 €	3 286,14 €	38 652,37 €
Outros gastos e perdas operacionais	834,10 €	810,33 €	830,10 €	919,25 €	1 091,32 €	1 475,20 €	1 298,41 €	1 274,85 €	1 047,04 €	714,35 €	714,35 €	1 214,35 €	12 273,64 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	13 985,30 €	23 782,61 €	13 731,32 €	7 736,78 €	21 928,59 €	30 296,94 €	20 816,11 €	27 569,29 €	41 330,04 €	- 10 137,63 €	- 4 054,43 €	21 606,84 €	208 593,76 €
Amortizações, depreciações e reversões do exercício	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	11 869,65 €	142 435,89 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	2 115,64 €	11 912,96 €	1 861,67 €	- 4 132,88 €	10 058,93 €	18 429,28 €	8 946,46 €	15 699,63 €	29 460,38 €	- 22 007,29 €	- 15 924,10 €	9 737,17 €	66 157,86 €
Juros e gastos similares suportados	- €	- €	- €	- €	- €	4 852,12 €	4 811,69 €	4 771,25 €	4 730,82 €	4 690,38 €	4 649,95 €	4 609,51 €	33 115,72 €
Imposto sobre rendimento do período	2 115,64 €	11 912,96 €	1 861,67 €	- 4 132,88 €	10 058,93 €	13 577,16 €	4 134,77 €	10 928,38 €	24 729,56 €	- 26 697,67 €	- 20 574,05 €	5 127,66 €	33 042,14 €
Resultado líquido do período													6 013,67 €
													27 028,47 €



ANEXO II – PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS (PPI)

Nº	Plano de Investimento	Tipo de investimento	Natureza do investimento	2025	2026	2027	2028	2029	Total Euros
1	2 Captações subterrâneas (turos)	Obras Hidráulicas	Investimento Substituição	400 000	0	0	0	0	400 000
2	Grupos electrobomba submersíveis p/instalar nas captações	Máquinas de uso específico	Investimento Substituição				40 000	40 000	80 000
3	Reabilitação de reservatórios	Reservatório	Investimento de Reabilitação		50 000		50 000		100 000
4	Substituição de Grupos de elevação Verticais	Máquinas de uso específico	Investimento de Substituição				42 000		42 000
5	Conduta Adutora Elevatória R1 (Fontes Vales) → R125 (Perulhal) 6132 metros¹	Conduta	Investimento de Reabilitação	1 962 129		0	0	0	1 962 129
6	Conduta Adutora gravítica R125 → R148A (Requengo do Fejal) 2566 metros²	Conduta	Investimento de Reabilitação			89 880	89 880	0	179 760
7	Conduta Adutora gravítica R1 (ETA de Pinheiros) → R1 (E.E. Fontes Vales) 5491 metros³	Conduta	Investimento de Reabilitação			0	0	411 825	411 825
8	Renovação da rede de distribuição do Reguengo do Fejal 7178 metros⁴	Redes de distribuição	Investimento de Reabilitação		430 660	0	0	0	430 660
9	Renovação de diversas redes de distribuição	Redes de distribuição	Investimento de Reabilitação		365 990	64 792	35 000	50 050	515 832
10	Instalação de Zonas de Monitorização e Controlo (ZMC)	Aparelhos de medida e controlo	Novo Investimento		45 000	35 000	0	0	80 000
11	Telemetria	Software	Novo Investimento		80 000	80 000	80 000	80 000	445 000
12	Ferramentas e utensílios	Ferramentas e utensílios	Novo Investimento	125 000	20 000	5 000			25 000
13	Contadores	Aparelhos de medida e controlo	Novo Investimento	28 000	28 500	28 500	28 500	28 500	142 000
14	Novos Ramais	Redes de distribuição	Novo Investimento		1 633	7 000	7 000	0	15 633
		Total Investimento específico identificado		28 000	30 133	35 500	35 500	28 500	157 633
		Total Investimento Comum identificado		2 487 129	991 670	274 672	336 880	581 875	4 672 226
		Total Investimento identificado		2 515 129	1 021 803	310 172	372 380	610 375	4 829 859